

Programme de Formation

Flash Master Class Finances pour l'entreprise durable

Organisation

Début :

Fin :

Durée : 8 heures

Mode d'organisation : À distance

Contenu pédagogique



Public visé

Cette formation est faite pour vous si :

- Vous rencontrez des difficultés à promouvoir la durabilité auprès de la Direction de votre entreprise, Codir, Comex, Daf;
- Vous constatez que la Direction de votre entreprise s'intéresse plus à la durabilité lorsque des aspects financiers sont en jeu, positifs ou négatifs;
- Vous souhaitez démontrer la rentabilité de la stratégie et des plans d'actions en faveur de la durabilité mais vous ne savez pas comment faire;
- Dans la conjoncture économique et politique actuelle, vous vous dites que la rentabilité des plans d'actions RSE est un argument majeur;
- Vous souhaitez apporter les compétences permettant de connecter durabilité et rentabilité.

Que vous soyez :

- Engagé en durabilité dans une entreprise, un cabinet de conseils, une association;
- Membre d'une direction financière, Daf, etc



Objectifs pédagogiques

- Vous apporter des solutions afin de vous permettre de démontrer à vos parties prenantes (notamment la Direction Générale, la Direction Financière, les actionnaires, ...) la rentabilité des actions de durabilité que vous proposez,
- Vous permettre de démontrer la connexion entre les enjeux de développement durable et les enjeux financiers des entreprises (rentabilité et valorisation),
- Comprendre les impacts de la transition socio-environnementale sur la **rentabilité** et la **valorisation des entreprises**,
- Concevoir et mettre en œuvre des plans d'actions qui parviennent à concilier durabilité et rentabilité,
- Permettre aux équipes Finance et Durabilité d'améliorer leur communication et leur complémentarité.



Description

SOCLE DE CONNAISSANCES PRÉ-REQUISES (si nécessaire)

- Finitude et limites planétaires, Théorie du Donut, principaux enjeux environnementaux et sociaux, double matérialité,
- Risques climatiques et principaux impacts financiers potentiels,

LE DILEMME DU FINANCEMENT DE LA TRANSITION SOCIO-ENVIRONNEMENTALE

- Ordres de grandeurs des financements requis par la transition,
- Proposition de solutions : basculer vers un modèle d'affaires durables,
- Exemples de mécanismes de financements innovants,
- Cotation verte par la Banque de France : Indicateur Climat (IC).



ENJEU D'ASSURABILITÉ

- Un équilibre assurantiel remis en question par les risques climatiques,
- Quelles solutions pour la résilience des entreprises face aux impacts financiers des risques climatiques ?
- Remise en question de l'équilibre financier du régime catastrophes naturelles (« Cat Nat »)

BILAN : COMMENT LA DURABILITÉ (OU SON ABSENCE) SE TRADUIT DANS UN BILAN ET DANS LA VALORISATION D'UNE ENTREPRISE ?

- Internalisation et monétarisation des externalités, négatives ou positives,
- Risques de dépréciations d'actifs immobilisés,
- Nouveaux actifs environnementaux : quotas carbone, crédits carbone, certificats biodiversité, crédits plastiques, ...
- Risques de provisions,
- Du dividende au dividende climat,

COMPTE DE RESULTAT : COMMENT LA DURABILITÉ (OU SON ABSENCE) SE TRADUIT DANS UN P&L ET DANS LA RENTABILITÉ ?

- P&L parties prenantes,
- Etude du BCG : la décarbonation est rentable,
- Internalisation et monétarisation des externalités négatives ou positives dans le P&L,
- « True price »,
- Tensions sur la disponibilité et le prix des ressources, inflation verte,
- Taxe carbone, éco-fiscalité,
- Cas pratique : calcul du retour sur investissement d'un projet faisant partie du plan d'actions de durabilité.

COMMENT PILOTER LA TRIPLE VALEUR ?

- Gouvernance de la triple valeur,
- Décliner le modèle d'affaires durables,
- Basculer vers de nouveaux modèles économiques et innover,
- Intégrer progressivement les cycles financiers et extra-financiers,
- Améliorer la maturité des données extra-financières,
- Développer de nouveaux indicateurs,
- Développer de nouveaux outils : dashboard triple valeur,
- Fixer des prix internes aux ressources,
- Upgrader les systèmes d'informations, IA,
- Comptabilité triple valeur : Environnemental P&L de Kering,
- Nexans : un exemple de pilotage de la triple valeur



Prérequis

Disposer des connaissances et/ou compétences de base en durabilité :

- Concrètement, avoir déjà suivi une formation en durabilité et/ou exercer une fonction en lien avec la durabilité,
- Cette formation inclut une mise à niveau d'une heure pour tous ceux qui en éprouvent le besoin.

Disposer des connaissances de base en finance d'entreprise :

- Concrètement, être en capacité de comprendre un compte de résultat et un bilan,
- Cette formation inclut une mise à niveau d'une heure pour tous ceux qui en éprouvent le besoin.



Modalités pédagogiques

Cette formation est dispensée en distanciel synchrone via une plateforme de visioconférence (Dendreo Live) permettant de créer des petits groupes de travail favorisant l'interaction entre les participants.

Une présentation sera partagée.



Moyens et supports pédagogiques

- Formation orientée solution
- Mise en évidence des chaînes de causes-conséquences entre la durabilité et la rentabilité,
- Formation basée sur des exemples pragmatiques d'entreprises,
- Expertise unique connectant finance d'entreprise et durabilité, Animatrice disposant d'un double profil : financier + durabilité,
- Format : distanciel.



Modalités d'évaluation et de suivi

Réalisation d'un cas pratique : calcul du retour sur investissement d'un projet faisant partie du plan d'actions de durabilité.



Informations sur l'admission

Admission via le formulaire d'inscription



Informations sur l'accessibilité

Formation 100% en distanciel ne nécessitant aucun déplacement.